

15 § Strategiaprosessin valmistelun aloittaminen

Päätösehdotus

Seurakuntaneuvosto päättää

1. antaa strategiatyöryhmälle tehtäväksi ryhtyä valmistelemaan kevään strategiatyöskentelyä ja
2. pyytää esimiehiä nimeämään yhdessä kirkkoherran kanssa tulevaisuusryhmään työntekijöiden edustajat (3 henkilöä).

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Selostus

Roihuvuoren seurakunnan edellinen strategia (Roihuvuoren seurakunnan strategia vuoteen 2015) hyväksyttiin 15.12.2010. Uusi strategiaprosessi oli tarkoitus käynnistää vuonna 2015, mutta seurakuntayhtymässä tuolloin alkaneen Toimintakulttuurin muutos –hankkeen vuoksi aloitusta päätettiin siirtää tuonnemmaksi.

Seurakunnan toiminnan tulevaisuuden suunnittelun kannalta olisi hyvä saada strategiaprosessi liikkeelle kevään 2022 aikana ennen seurakuntavaaleja. Päivitettyä strategiaa tarvitaan antamaan suuntaa tilanteessa, jossa seurakunnan resursseja leikataan voimakkaasti vuonna 2023.

Helsingin seurakuntayhtymässä päätettiin vuoden 2018 lopussa siirtää seurakuntien yhteisen strategian valmistelun osalta jatkuvan ilmiöpohjaisen strategiatyöskentelyn malliin (YKV 13.12.2018 104 §). Strategiatyötä ohjaavat tulevaisuusryhmä, kaksivuotinen hallinnon vuosikello, kahden vuoden välein toistuva helsinkiläisten haastattelukierros, tulevaisuuspäivät sekä kahdeksi vuodeksi kerrallaan asetetut 1-2 kärkitaivoitteet. Kehittämisalustana seurakuntayhtymässä käytetään Tilannehuonetyöskentelyä.

Jatkuvan ilmiöpohjaisen strategiatyöskentelyn mallin käyttöönotto sekä oman työskentelyn synkronoiminen yhtymän yhteisen työskentelyn aikataulun kanssa voisivat tukea Roihuvuoren seurakunnan strategiatyöskentelyä. Herttoniemen seurakunta on käynnistämässä omaa strategiaprosessiaan tällä mallilla. Naapuriseurakuntien tasatahtinen strategiatyöskentely voisi tuoda molemmille seurakunnille etua muun muassa

henkilöstöön ja toimitilajärjestelyihin liittyvien yhteistyömahdollisuuksien kartoittamisessa ja käyttöön ottamisessa.

Strategiaprosessi olisi hyvä saada liikkeelle ripeästi. Sen varmistamiseksi seurakuntaneuvosto voisi antaa strategiatyöryhmälle, täydennettynä muutamalla työntekijällä (3), tehtäväksi laatia seurakuntaneuvoston seuraavaa kokousta varten suunnitelman kevään työskentelyksi.

