

# *Rohkeasti yhdessä –katsaus 3.3.2022*

Riikka Myllys

Rohkeasti yhdessä -ohjelmapäällikkö

# Rohkeasti yhdessä –ohjelman aikataulusuunnitelma



Projekti	2022				2023				2024			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
<b><u>Toimintaedellytysten turvaaminen</u></b>												
Toimintaedellytysten turvaamissuunnitelman avoimien kysymysten käsittely												
Seurakunnille osoitettavien määrärahojen jakoperusteiden sekä sisäisten vuokrien määräytymisperusteiden jatkokehitysprojekti vuosille 2026-2030												
Ehdotus toimintatuottojen lisäämiseksi ja erilaisten taksojen korottamiseksi												
Talousraporttien kehittäminen seurakuntien ja yhtymän johdon työn tueksi												
Vuosien 2023-2030 taloussuunnitelman toteutumisen seuranta	Jatkuva prosessi											
<b><u>Työnjako</u></b>												
Palveluiden kuvaus, arviointi ja ydinprosessien kehittäminen												
15. Projekti- ja prosessijohtaminen ja yhteinen projektisalkku käyttöön kaikkialla												
20. Alueviestijämalli käyttöön koko Helsinkiin												
12. Jokaiselle työntekijälle 5–20 % rajat ylittäviin tehtäviin												
18. Kirkkoherranvirastojen uusi työmalli												
13. Sopimuksenvaraisen yhteistyön laajentaminen												
<b><u>Kiinteistöt ja toimitilat</u></b>												
Sitovat päätökset seuraavan kolmen vuoden aikana luovuttavista tiloista												
Lista kohteista, joiden luopumisesta/kehittämisestä käydään keskustelu kaavoittajan ja museoviraston kanssa												
Prosessikuvausten laatiminen yksittäisestä tilasta luopumisesta/purkamisesta												
<b><u>Digitalisaatio</u></b>												
CRM-järjestelmän hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto												
Roolipohjaiset minimiosaamistasot ja niitä vastaavien IT- ja some-ajokorttien luominen.												
Yhteisten verkkosivujen hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto												
<b><u>Henkilöstö</u></b>												
Jatkuva henkilöstösuunnitelma /TTS												
Henkilöstöstrategia												
<b>Värien selitykset</b>												
Nyt käynnistettävät / käynnissä olevat projektit												
Odottavat projektit												



# Rohkeasti yhdessä –projektit käynnistyy Q1-Q2 2022



Projekti / toimenpide	Projektijohtamislukokka A/B/C	Osaohjelma & omistaja	Yhteys ohjelman hyötyavoitteisiin	Projektipäällikkö / ohjausryhmä
Sitovat päätökset seuraavan kolmen vuoden aikana luovuttavista tiloista	A	Kiinteistöt ja toimitilat Rasmus	Keskeinen päätös toimintaedellytysten turvaamiseksi	Ann-Cristine Holmen-Kronlund KN asettama toimitilaryhmä
CRM-järjestelmän hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto	A	Digitalisaatio Kuusivuori	Keskeinen kasvua ja säästöjä mahdollistava projekti. (Toiminnan ja työnjaon kehittäminen, automatisaatio)	Joni Nisula ja Kristian Pesti
Palveluiden kuvaus, arviointi ja ydinprosessien kehittäminen	B	Työnjako Forsen	Säästöt ja kasvu. Keskeinen kaikkia osaohjelmia koskeva projekti.	Katja Lehtola, RY-ohjausryhmä toimii ohjausryhmänä
15. Projekti- ja prosessijohtaminen ja yhteinen projektisalkku käyttöön kaikkialla	B	Työnjako Forsen	Mahdollistaa RY-ohjelman läpiviennin. Mahdollistaa projektien priorisoinnin, aikataulutuksen ja kokonaisuuksien seuraamisen. Kustannushyödyt.	Riina Lilja, käynnissä toteutusvaihe
Jatkuva henkilöstösuunnitelma /TTS	B	Henkilöstö Kajander	Keskeinen toimenpide	Mikael Vanttinen, Kirsi Wickström ja Heta Laurell
20. Alueviestijämalli käyttöön koko Helsinkiin	C	Työnjako Forsen	Viestinnän tehokkuus ja laatu paranevat, kustannushyödyt. Malli sovellettavaksi myös muissa työmuodoissa.	Kimmo Holappa, kirkkoherrat alueelta

# Rohkeasti yhdessä –projektit käynnistyvät myöhemmin



Projekti / toimenpide	Projektijohtamisluokka A/B/C	Osaohjelma & omistaja	Yhteys ohjelman hyötytavoitteisiin	Projektipäällikkö / ohjausryhmä
Seurakunnille osoitettavien määrärahojen jakoperusteiden sekä sisäisten vuokrien määräytymisperusteiden jatkokehitysprojekti vuosille 2026-2030	B	Toimintaedellytysten turvaaminen Silander	Keskeinen vuosien 2026-2030 talouslinjausten tekemistä tukeva projekti	Tulossa projektipäällikkö A
Ehdotus toimintatuottojen lisäämiseksi ja erilaisten taksojen korottamiseksi	B	Toimintaedellytysten turvaaminen Silander	Kokonaistaloustilannetta helpottava projekti	Tulossa projektipäällikkö B
Toimintaedellytysten turvaamissuunnitelman avoimien kysymysten käsittely	C	Toimintaedellytysten turvaaminen Silander	Keskeinen jatkokehitystyötä tukeva projekti	Tulossa projektipäällikkö B
Talousraporttien kehittäminen seurakuntien ja yhtymän johdon työn tueksi	C	Toimintaedellytysten turvaaminen Silander	Talousseurantaa helpottava projekti	Talouspalveluissa sisäisesti
Lista kohteista, joiden luopumisesta/kehittämisestä käydään keskustelu kaavoittajan ja museoviraston kanssa	C	Kiinteistöt ja toimitilat Rasimus	Keskeinen päätös etenemisen osalta	
Roolipohjaiset minimiosaamistasot ja niitä vastaavien IT- ja some-ajokorttien luominen.	C	Digitalisaatio Kuusivuori	Keskeinen toimenpide	Appolonia Kinnunen
Yhteisten verkkosivujen hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto	A	Digitalisaatio Kuusivuori	Keskeinen kasvua mahdollistava projekti (Palveluista ja toiminnasta viestiminen, sähköiset palvelupolut)	Otti Pippuri (sisältöprojekti), tekninen toteutus (God knows)
Henkilöstöstrategia	A	Henkilöstö Kajander	Keskeinen toimenpide	Anitta Huttunen
12. Jokaiselle työntekijälle 5–20 % rajat ylittäviin tehtäviin	B	Työnjako Forsen	Mahdollistaa uudenlaisen työnjaon seurakuntien ja yhteisten palveluiden välillä, poistaa esteitä rajat ylittävän yhteistyön tieltä.	
18. Kirkkoherranvirastojen uusi työmalli	B	Työnjako Forsen	Kustannushyödyt, tehokkuus ja laatu paranevat, helsinkiläisten parempi palvelu	
13. Sopimuksenvaraisen yhteistyön laajentaminen	B/C	Työnjako Forsen	Tukee palveluiden priorisointia. Kustannushyödyt. Mahdollistaa sellaisten palveluiden toteutumiseen, johon ei yksin mahdollisuuksia.	
Prosessikuvauksen laatiminen yksittäisestä tilasta luopumisesta/purkamisesta	C	Kiinteistöt ja toimitilat Rasimus	Keskeinen valmistelu- ja päätösprosessi	Tarvitaan tekijä KITO/Osmo Rasimus
Vuosien 2023-2030 taloussuunnitelman toteutumisen seuranta	C (jatkuva prosessi)	Toimintaedellytysten turvaaminen Silander	Keskeinen toimenpide	

