

**366 § Diakonisen painotuksen harkinnanvaraiset määrärahat vuoden 2020 talousarvioesityksessä sekä vuosien 2020-2022 toiminta- ja taloussuunnitelmassa, uusien projektien käsittely**

**Päätösehdotus**

Seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää

- 1) kohdentaa diakoniapainotteisten kehittämisprojektien määrärahaa liitteen mukaisesti Lännen Varustamo -projektiin Huopalahden rovastikunnalle (2022) sekä Telakka - digisiltaa rakentamassa -projektiin Munkkiniemen seurakuntaan (2022),
- 2) edellyttää, että diakoniaprojektiin määrärahaa saavat seurakunnat laativat edistymisraportin (6 kk:n kuluttua aloituksesta) ja loppuraportin projektin päätyttyä,
- 3) hyvitykset määrärahan käytöstä tuloutetaan kaksi kertaa vuodessa hyväksytyin raportoinnin jälkeen,
- 4) että projektien ja hankkeiden osalta käytetään Alfa & Omega -projektikuvausta (C-luokan projekti) ja Alfa & Omega -projektisuunnitelmaa (A ja B-luokan projektit) ja -raportointilomakkeita (edistymisraportti ja lop-puraportti) projektien edistymisen ja yhdenvertaisen raportoinnin työkaluina.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Tiivistelmä**

Diakoninen kehitystyö edellyttää ketteryyttä ja tarvittaessa nopeaa reagointia. Hankkeissa tulee yhä enemmän kiinnittää huomiota verkostomaiseen, innovatiiviseen ja kokeilevaan työotteeseen. Projektien ja hankkeiden integroiminen muuhun toimintaan on merkittävää alusta alkaen. Kirkkoherra tai yksikön esimies vastaa omistajana projektin edistymisestä yhdessä mahdollisen ohjausryhmän kanssa. Projektin kesto voi olla 1 vuoden.

Päätöksen jälkeen voidaan aloittaa työskentely sovittavan aikataulun mukaisesti. Päätöksen perustana toimii Helsingin seurakuntayhtymän Alfa & Omega -projektijohtamismallin mukainen projektisuunnitelma tai -kuvaus. Mallin käyttöön tarjotaan koulutusta vuosittain

Mahdollinen ohjausryhmä seuraa hankkeen edistymistä ja työn kehittymistä säännöllisesti. Ohjausryhmän nimittää omistaja eli kirkkoherra. Ohjausryhmä kokoontuu keskimäärin 4 kertaa vuodessa.

Yhteinen kirkkoneuvosto on talousarvion kehyksestä päättäessään varannut erillisen määrärahan seurakunnan diakonisten tarpeiden huomiointiin ottamiseksi. Vuoden 2022 kehyksessä tämä raha on 635.000 euroa diakoniaprojekteihin. Tästä on aikaisemmin kohdennettu vuoden 2022 projekteihin kaikkiaan 519 000 euroa.

Kullekin vuodelle on tehtävä puolivuositain Alfa & Omega -projektijohtamismallin mukainen raportointi, jossa kerrotaan projektin edistymisestä sekä loppuraportti projektin päättymisvaiheessa.

Liitteenä kokonaiskuvaus Diakonisen painotuksen harkinnanvaraiset määrärahat vuoden 2022 talousarvioesityksessä päättyneistä, meneillään olevista ja aloittavista projekteista.

## **Selostus**

Hankkeiden ja projektien työstämisessä on käytetty Alfa & Omega -projektijohtamismallia.

### **Lännen Varustamo**

Projektin tavoitteena on luoda monitoimijainen diakonisen työn keskus, eli Varustamo Länsi-Helsinkiin. Vuoden aikana on tarkoitus kehittää, testata sekä pilotoida toimintaa ja näin luoda malli Lännen Varustamon toiminnalle.

Vähenevät resurssit edellyttävät uudenlaisen toimintakulttuurin kehittämistä seurakuntien työhön. Lännen Varustamon kehittämistyön lähtökohtia ovat yhteistoiminnan kehittäminen, uusi työkuulttuuri ja toiminnan muutos kustannustehokkaammaksi. Tavoitteena on luoda työmalli, joka vastaa joustavasti helsinkiläisten tarpeisiin. Mallia kehitetään yhteistyössä eri työalojen ja yhteistyötahojen kanssa. Lännen Varustamoon on tavoitteena kehittää uusi ruoka-avun malli diakoniatyön osto-osoitusten rinnalle.

Lännen Varustamo on merkittävä osa seurakuntien Rohkeasti yhdessä -projektia ja se mainitaan kyseisen projektin esityksessä osana kehittämistyötä. Rohkeasti yhdessä -esitykseen kuuluu koko Helsingin kattavan Varustamo-mallin rakentaminen, johon kuuluu myös Länsi-Helsingin Varustamo. (Rohkeasti yhdessä -esitys, s. 72.)

Projektin hyötytavoite on kustannustehokkaammat ja helsinkiläisten tarpeisiin entistä paremmin vastaavat palvelut. Tuotoksena luodaan nopea ilmiöihin reagoinnin toimintamalli, joka kykenee vastaamaan ketterästi ihmisten eri tarpeisiin juuri kyseisessä elämän- ja maailmantilanteessa. Lännen Varustamon myötä alueella tehtävä diakoniatyö kehittyy ja helsinkiläisten tarpeeseen vastaavia uusia kustannustehokkaita työmalleja kehitetään. Jos projekti ei käynnisty, jää tämä kehittämistyö Lännen alueella tekemättä.

Ehdotus määrärahan kohdistamisesta v. 2022 84 000 euroa projektipäällikön ja projektikoordinaattorin palkkaamiseen.

### **Telakka - digisiltaa rakentamassa**

Projektilla tuetaan yli 65-vuotiaiden ja työelämästä syrjäytyneiden ja/tai vaarassa työelämän ulkopuolelle joutuvien osallisuutta toimia digiympä-

ristöissä (saavutettavuus, digisyrjäytymisen ehkäisy). Samoin sillä pyritään vähentämään yksinäisyyttä yhteisöllisten toimintamenetelmien avulla.

Yhteistyötä tehdään eri sidosryhmien

a) oppilaitosten (Diak, Laajasalon opisto, Haaga-Helia): opiskelijoiden kanssa toteutettavat kokeilut (testaus/harjoitusalueet, henkilökohtainen tuki) ja niistä työstettävät materiaalit.

b) Munkkiniemen palvelukeskuksen Enterin,

c) paikallisten yritysten kanssa.

Projektin kautta kartoitetaan myös digivapaaehtoistoiminnan muotoja ja kokeillaan erilaisia toimintatapoja (digiohjaus, vertaistuki, verkostoyhteistyö) digiympäristössä toimimisen madaltamiseksi.

Vapaaehtoisten mukaan saaminen digivalmiuksia tukevaan toimintaan. Vertaistuen mahdollistaminen: yksilökohtainen ohjaus ja kohtaaminen, yhdessä ideointi, suunnittelu ja mahdollisten pienryhmien vetäminen ja ohjaus esim. porinaryhmät, nettikokoukset. Koulutusten järjestäminen vapaaehtoisille. Asiantuntijaluentoja vertaisuuden tueksi.

Ehdotus määrärahan kohdistamisesta v. 2022 32 000 euroa projektipäällikön/koordinaattorin palkkaukseen.

## **Liitteet**

- 63 Diakoniaprojektimäärärahojen jako 2020-2021
- 64 Projektikuvaus Munkkiniemi, Telakka
- 65 Projektikuvaus Lännen Varustamo
- 66 Projektisuunnitelma Lännen Varustamo

