

279 § Rohkeasti yhdessä - Modigt tillsammans 2023 kiinteistö- ja toimitilastrategiatyöryhmän työn jatkaminen

Päätösehdotus

Seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää:

- 1) jatkaa kiinteistö- ja toimitilastrategiatyöryhmän mandaattia 2022 loppuun asti,
- 2) että työryhmän viranhaltijajäseninä ovat kiinteistöjohtaja puheenjohtajana, yhtymän johtaja, hallintojohtaja, yhteisen seurakuntatyön johtaja, kiinteistökehityspäällikkö sekä lisäksi Rohkeasti yhdessä – projektipäällikkö, erikseen nimetyt yhteisen kirkkoneuvoston edustajat Jukka Pakarinen, Riitta Asikanius ja Esa Ahonen sekä Salla Rannan tilalle nimettävä uusi jäsen ja kirkkoherrat Daniel Björk ja Marja Heltelä,
- 3) nimetä kiinteistö- ja toimitilastrategiatyöryhmän puheenjohtajaksi vs. kiinteistöjohtaja Osmo Rasimuksen eläkkeelle siirtyvän Kai Heinosen tilalle,
- 4) nimetä Salla Rannan tilalle työryhmään uuden jäsenen

Päätös

Seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää:

- 1) jatkaa kiinteistö- ja toimitilastrategiatyöryhmän mandaattia 2022 loppuun asti,
- 2) että työryhmän viranhaltijajäseninä ovat kiinteistöjohtaja puheenjohtajana, yhtymän johtaja, hallintojohtaja, yhteisen seurakuntatyön johtaja, kiinteistökehityspäällikkö sekä lisäksi Rohkeasti yhdessä – projektipäällikkö, erikseen nimetyt yhteisen kirkkoneuvoston edustajat Jukka Pakarinen, Riitta Asikanius ja Esa Ahonen sekä Salla Rannan tilalle nimettävä uusi jäsen ja kirkkoherrat Daniel Björk ja Marja Heltelä,
- 3) nimetä kiinteistö- ja toimitilastrategiatyöryhmän puheenjohtajaksi vs. kiinteistöjohtaja Osmo Rasimuksen eläkkeelle siirtyvän Kai Heinosen tilalle,
- 4) nimetä Salla Rannan tilalle työryhmään Ami Lainelan.

Selostus

Osana Rohkeasti yhdessä –kokonaisuutta on yhteisen kirkkoneuvoston ohjauksessa valmisteltu Helsingin seurakuntien kiinteistö- ja toimitilastrategiaa, jonka ensimmäinen versio on juuri nyt 1.9.-15.10.2021 seurakunnissa ja yhteisissä palveluissa lausuntokierroksella. Osana lausuntokierrosta on myös selvityslista kiinteistökohteiksi, joiden käyttöä omassa toiminnassa voitaisiin luopua. Lausuntokierrosta tukee yhteisen kirkkoneuvoston asettamien erillisten ja seurakuntakohtaisten selvitysryhmien työ, joiden myötä pyritään tehostamaan yhteistä keskustelua ja seurakuntien äänten saamista kuuluville.

Kiinteistöstrategian edistämiseksi ja toimintaedellytysten turvaamissuunnitelman mukaisten merkittävien kiinteistövähennysten aikaan saamiseksi olisi tärkeää, että nykyinen kiinteistö- ja toimitilastrategiaryhmä voisi pienin muutoksin jatkaa asioita valmistelevana ja koordinoivana tahona. Seuraavassa esitellään lyhyesti valmistelun tähänastinen eteneminen.

Investointien priorisointiryhmän työskentely 2019-2020

Yhteinen kirkkoneuvosto asetti 15.08.2019 investointimäärärahojen kohdentamisperusteiden laatimista varten työryhmän, jonka tehtäväksi tuli määritellä perusteet, kun arvioidaan mihin seurakuntayhtymän kiinteistöihin ja kohteisiin korjaus- ja muita investointivaroja kohdennetaan.

Tämän todettiin olevan tärkeää paitsi erityisesti suurempien peruskorjausmäärärahojen kohdalla mutta myös pienempien hankintojen kohdalla. Määriteltyjen parametrien myötä investointimäärärahat voidaan paremmin ohjata niihin kohteisiin, joilla on merkitystä seurakuntien toiminnalle pitkällä tähtäimellä ja vältetään investoimasta kohteisiin, joista voidaan luopua.

Tämä työryhmä, jonka nimeksi tuli investointien priorisointityöryhmä, sai määriteltyä varsinaiset perusteet tavoitteen mukaisesti vuoden 2019 loppuun mennessä. Tässä yhteydessä kuitenkin todettiin, että perusteet tarvitsisivat jonkinlaisen pisteytysjärjestelmän, joka mahdollistaisi perusteiden arvioinnin yhteismitallisuuden. Työtä jatkettiin myös perusteiden hienosäädön osalta vuoden 2020 puolella, mutta pisteytysjärjestelmää ei tehty, koska suuri osa perusteista ts. parametreista koettiin sellaisiksi, että niitä olisi vaikeaa kvantifioida yhteismitallisiksi.

Työryhmä jatkoi toimintaansa arvioimalla, miten perusteiden soveltaminen käytännössä vaikuttaisi yhtymän seurakuntien ja yksiköiden tilanteeseen ja toimipaikkaverkoston. Työryhmä myös keskusteli siitä, miten hupenevat investointimäärärahat suunnittelukauden 2021 – 2023 vuosina kohdennettaisiin ja mistä toimipaikoista kannattaisi luopua investointimäärärahojen riittävyden ja seurakuntien toiminnan turvaamiseksi.

Työryhmä totesi, että optimaalisen toimipaikkaverkoston suunnitteluun tarvitaan kiinteistöstrategia ja luopumissuunnitelma, jonka lähtökohtana

on edellä mainittu strategia. Tähän perustuen todettiin, että investointien priorisointiryhmällä olisi edellä esitetyn työskentelyn pohjalta hyvät lähtökohdat jatkaa työtä yhtymän kiinteistöstrategian laatimiseksi. Strategia tulee perustumaan aiemmassa työssä käsiteltyihin asioihin.

Kiinteistöstrategian pohjalta laaditaan suunnitelma siitä, millainen Helsingin seurakuntien toimipaikkaverkoston pitäisi tulevaisuudessa olla. Koska yhtymän säästöt ja tulot eivät riitä kaikkien nykyisten kirkkojen ja muiden toimipaikkojen ylläpitoon ja omistamiseen, tarvitaan toimitilojen käytön optimointia, minkä tulee johtaa kiinteistöistä ja toimitiloista luopumiseen. Kiinteistöstrategian laatimisen pohjalta työryhmällä tulee olemaan hyvät lähtökohdat luopumissuunnitelmaa koskevan esityksen laatimiseen. Suunnittelun tässä vaiheessa todettiin, että sekä strategian että varsinkin luopumissuunnitelman laatiminen edellyttää läheistä yhteistyötä seurakuntien kanssa. Tämän yhteistyön muodot päätettiin määritellä myöhemmin työn alettua.

Kiinteistö- ja toimitilastrategiaryhmän työskentely 2020-2021

Yhteinen kirkkoneuvosto asetti 22.10.2020 työryhmän laatimaan esityksiä Helsingin seurakuntayhtymän kiinteistöstrategiaksi sekä kiinteistöjä ja toimitiloja koskevaksi luopumissuunnitelmaksi.

Työryhmän kokoonkutsujaksi ja puheenjohtajaksi nimettiin kiinteistöjohtaja Kai Heinonen ja jäseniksi seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki, yhteisen seurakuntatyön johtaja Stefan Forsén, hallintojohtaja Juha Tuohimäki, kiinteistökehityspäällikkö Kaarina Rötsä, sekä yhteisen kirkkoneuvoston edustajina neuvoston puheenjohtaja Jukka Pakarinen, varapuheenjohtaja Riitta Asikanius ja neuvoston jäsenet Esa Ahonen sekä Salla Ranta. Salla Ranta on sittemmin siirtynyt Malmin seurakunnan työntekijäksi.

Työryhmää täydennettiin 28.1.2021, kun kiinteistö- ja toimitilastrategia-työskentely siirtyi osaksi laajempaa Rohkeasti yhdessä – hankekokonaisuutta. Tällöin ryhmä jäseniksi lisättiin kirkkoherrainkokouksen edustajina kirkkoherra Daniel Björk ja tuomiorovasti Marja Heltelä sekä Rohkeasti yhdessä -projektipäällikkö Minnamari Helaseppä. Hallintojohtajan vaihdoksen myötä 1.2.2021 Juha Tuohimäen tilalle astui vs. (myöhemmin vt.) hallintojohtaja Juha Silander.

Kiinteistö- ja toimitilastrategiaryhmä tuotti strategiaa koskevan esityksen yhteisen kirkkoneuvoston käsittelyyn 17.6.2021 samanaikaisesti muiden Rohkeasti yhdessä –asiantuntijaryhmien strategisten ehdotusten kanssa. Esitystä täydennettiin 26.8. yhteisen kirkkoneuvoston kokouksessa vielä selvityslistalla kiinteiskohteiksi, joiden käytöstä omassa toiminnassa voitaisiin luopua. Lisäksi yhteinen kirkkoneuvosto päätti samassa kokouksessa perustaa seurakuntakohtaiset selvitysryhmät, jotka tukisivat jatkovalmistelua ja seurakuntien kanssa käytävää keskustelua jo Rohkeasti yhdessä –lausuntokierroksen aikana 1.9.-15.10.2021.

Yhteisen kirkkoneuvoston kokouksessa 26.8. erityistä huomiota kiinnitettiin siihen, että kiinteistöstrategian jatkovalmistelun ja selvityslistan edellyttämien jatkotoimenpiteiden koordinointi pitäisi olla yksissä käsissä

sä, ei esimerkiksi vain nimettyjen seurakuntakohtaisten selvitysryhmien vastuulla. Tästä syystä yhteiselle kirkkoneuvostolle esitetään nykyisen kiinteistö- ja toimitilastrategiaryhmän mandaatin jatkoa 2022 loppuun asti. Lisäksi ryhmän kokoonpanoon on liitettävä eläkkeelle siirtyneen kiinteistöjohtaja Kai Heinosen tilalle kiinteistöjohtaja Osmo Rasimus.

