

## 70 § Riskien arvioinnin tulokset ja hallintatoimenpiteet

### Päätösehdotus

Seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää merkitä Helsingin seurakuntayhtymän riskien arvioinnin tulokset tiedoksi.

### Käsittely

Vs. hallintojohtaja Juha Silander selosti asiaa.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### Selostus

Riskienhallinnalla tarkoitetaan säännönmukaista menettelytapaa, jolla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, jolla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Kirkkojärjestys velvoittaa seurakuntia ja seurakuntayhtymiä järjestämään asianmukainen sisäinen valvonta.

Helsingin seurakuntayhtymän riskien arviointiin sisältyi kolme työvaihetta: riskikäsitteistön määrittäminen, tunnistettujen riskien priorisointi sekä riskien omistajien ja hallinta-toimenpiteiden määrittely. Riskikäsitteistön pohjana oli kesällä 2019 toteutettu riskiarviointi, jolloin johtoryhmän jäsenet haastateltiin ulkoisen palvelutoimittajan Deloitte Oy:n toimesta keskeisempien riskien tunnistamiseksi. Riskikäsitteistö päivitettiin yhtymän johtoryhmän kokouksissa loka- ja marraskuussa 2020. Riskien priorisointi toteutettiin äänestysmenettelyllä riskien todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella johtoryhmässä joulukuussa 2020 sekä kirkkoherrainkokouksessa tammikuussa 2021. Priorisoinnin tulokset näkyvät riskikartalla siten, että oikealla yläkulmassa on korkeimmat riskiluvut (vaikutus\*todennäköisyys).

Tunnistettujen riskien priorisoinnin perusteella keskeisimmät riskit ovat 1) Taloudelliseen tilanteeseen sopeutuminen, 2) Kiinteistöhallinta, 3) Seurakuntien jäsenmäärän kehitys sekä 4) Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstön resurssien hallinta. Näiden riskien hallintatoimenpiteiden määrittely tapahtuu Rohkeasti yhdessä -prosessin seuraavissa asiantuntijaryhmissä: toimintaedellytysten turvaamissuunnitelma, kiinteistö- ja toimitilastrategia, yhteisten palveluiden ja seurakuntien työnjako sekä henkilöstösuunnitelma. Riskien omistajiksi on tunnistettu taloudelliseen tilanteeseen sopeutumisen osalta vs. hallintojohtaja Juha Silander, kiinteistöhallinnan osalta kiinteistöjohtaja Kai Heinonen, seurakuntien jäsenmäärän kehityksen osalta yhtymän johtaja Juha Rintamäki sekä

henkilöstöjohtamisen ja henkilöstön resurssien hallinnan osalta henkilöstöjohtaja Riitta Kajander.

## **Liitteet**

13 Riskien arvioinnin tulokset

